

Pilotage Unifié des Performances Financières et Opérationnelles grâce à BOARD

Piveteau Bois, acteur industriel du secteur bois, a choisi la solution BOARD, déployée par Fastcube, pour fiabiliser son pilotage budgétaire et opérationnel et mieux synchroniser prévisions commerciales, production et stocks.

Problématique client

- Avant BOARD, Piveteau Bois faisait face à plusieurs difficultés :
- Budgets élaborés sous Excel, dispersés et difficiles à consolider
- Processus budgétaire long et peu agile
- Suivi imprécis de la rentabilité par atelier
- Manque d'intégration entre prévisions commerciales, production et gestion des stocks
- Risques fréquents de surstocks ou ruptures, limitant le taux de service client
- Collaboration insuffisante entre les services financiers, commerciaux et industriels

Pour répondre à ces enjeux, Fastcube a déployé BOARD chez Piveteau Bois, avec des modules intégrés couvrant à la fois le pilotage financier (FP&A) et le processus S&OP.

Solution Fastcube

- Module budgétaire centralisé avec workflow de validation et consolidation automatique
- Suivi des comptes de résultat par atelier, pour piloter la rentabilité de chaque unité de production
- Intégration S&OP, connectant prévisions commerciales, capacités de production et gestion des stocks
- Automatisation des flux de données et mise à jour en temps réel des indicateurs
- Outil collaboratif favorisant l'alignement entre les fonctions Finance, Commerce et Industrie

Résultat client

- Réduction de 65 % du temps de construction budgétaire, passant de 2 mois à 3 semaines
- Visibilité accrue sur les marges par atelier, facilitant les décisions opérationnelles
- Optimisation du processus S&OP, avec réduction des surstocks et ruptures
- Amélioration du taux de service client
- Collaboration renforcée entre les départements grâce à un pilotage intégré et partagé

En combinant FP&A et S&OP dans une solution unique, BOARD permet à Piveteau Bois de disposer d'un pilotage global, fluide et fiable, capable de soutenir à la fois la performance financière et l'efficacité opérationnelle, dans une logique d'agilité et de collaboration renforcée.