

CATALOGUE DES PRESTATIONS

La BU Conseil de Fastcube accompagne les entreprises dans leur transformation financière et organisationnelle.

Notre mission : offrir un appui stratégique et opérationnel aux dirigeants et directions financières pour renforcer la performance, maîtriser les risques et optimiser la prise de décision.



TABLE DES PRESTATIONS

Manuel de procédures comptable	02
Organisation de la DAF	03
Mise en place comptabilité analytique	04
Tableaux de bord & KPI	05
Budgets & Forecast	06
Accompagnement mensuel PME	07
Diagnostic de rentabilité par projet	08



TABLE DES PRESTATIONS

Élaboration de stratégie financière	09
Mise en place du budget prévisionnel	10
Audit de gestion	11
Cashflow	12
Support Comptable complet	13
Délai de paiement (Loi 69.19)	14
Externalisation de ressources	15



MANUEL DE PROCÉDURES COMPTABLE (CONFORME À LA LOI MAROCAINE)

C'est quoi ?

Un manuel de procédures comptables est un document de référence qui formalise et décrit l'ensemble des processus comptables et financiers de l'entreprise.

Pour qui ?

- PME et grandes entreprises souhaitant structurer ou fiabiliser leur organisation comptable
- Cabinets ou filiales cherchant à harmoniser leurs pratiques
- Directions financières qui veulent renforcer le contrôle interne et la traçabilité

Objectif :

- Mettre en place un cadre clair et standardisé pour toutes les opérations comptables
- Renforcer la transparence et la conformité vis-à-vis des normes comptables et fiscales
- Faciliter la formation et l'intégration des nouveaux collaborateurs
- Réduire les risques d'erreurs ou de fraudes

Délai de réalisation

- Nous nous engageons à fournir ce service dans les meilleurs délais, en nous alignant avec vos objectifs et contraintes opérationnelles, afin de garantir une mise en place rapide et efficace.

Livrables :

- Manuel de procédures comptables documenté (en version numérique et/ou papier)
- Présentation synthétique pour la direction

ORGANISATION DE LA DIRECTION ADMINISTRATIF & FINANCIER (DAF)

✓ C'est quoi ?

L'organisation de la DAF vise à structurer et optimiser ses missions en clarifiant les responsabilités, les processus et les outils afin d'améliorer son efficacité et son rôle stratégique.

Pour qui ?

- PME en croissance qui souhaitent professionnaliser leur fonction financière
- Grandes entreprises cherchant à optimiser leurs processus internes
- Dirigeants qui veulent un meilleur pilotage financier et une visibilité claire sur la performance

Objectif :

- Mettre en place une organisation claire, efficace et adaptée à la taille et aux besoins de l'entreprise
- Améliorer la fiabilité de l'information financière et la qualité du reporting
- Renforcer le rôle de la DAF comme partenaire stratégique dans la prise de décision
- Optimiser la gestion des ressources financières et administratives

Livrables :

- Diagnostic de l'organisation actuelle de la DAF
- Proposition d'un organigramme cible et des fiches de fonction
- Définition des processus et responsabilités clés (trésorerie, comptabilité, contrôle de gestion, fiscalité, etc.)
- Mise en place d'outils de pilotage et de suivi adaptés
- Plan d'action de mise en œuvre avec priorités et calendrier

MISE EN PLACE DE LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

✓ C'est quoi ?

La comptabilité analytique permet de suivre et d'analyser les coûts, marges et rentabilité par activité ou projet, offrant une vision fine pour mieux piloter la performance.

Pour qui ?

- PME et grandes entreprises souhaitant améliorer leur pilotage de rentabilité
- Dirigeants et DAF qui veulent un suivi détaillé par centre de coût ou projet
- Entreprises multisites, multi-activités ou avec plusieurs lignes de produits/services

Objectif :

- Identifier les coûts réels et les marges par activité, produit ou projet
- Aider à la prise de décision stratégique (arbitrages, pricing, investissements)
- Améliorer la maîtrise des charges et l'allocation des ressources
- Fournir des outils de pilotage fiables et adaptés aux besoins des managers

Livrables :

- Diagnostic des besoins et cartographie des activités
- Définition des axes analytiques (centres de coûts, projets, produits, etc.)
- Mise en place du plan analytique dans le système comptable
- Outils de reporting et tableaux de bord de suivi des coûts/marges
- Formation et transfert de compétences à l'équipe comptable et financière

TABLEAUX DE BORD & KPI

✓ C'est quoi ?

Les tableaux de bord et KPIs synthétisent les données clés de l'entreprise pour visualiser rapidement la performance et faciliter la prise de décision.

Pour qui ?

- Dirigeants et directions financières souhaitant un suivi précis de la performance
- Chefs de projet et managers voulant piloter efficacement leurs activités
- Entreprises cherchant à harmoniser et automatiser leur reporting

Objectif :

- Suivre en temps réel les indicateurs essentiels pour l'entreprise
- Faciliter la prise de décision et l'anticipation des risques
- Mettre en lumière les opportunités d'optimisation et d'amélioration
- Standardiser le reporting pour plus de clarté et d'efficacité

Livrables :

- Diagnostic des besoins et des indicateurs clés à suivre
- Conception et mise en place des tableaux de bord adaptés
- Définition et suivi des KPIs stratégiques et opérationnels
- Intégration dans les outils existants ou déploiement sur logiciel dédié
- Formation et accompagnement pour l'utilisation et l'actualisation des tableaux

BUDGETS & FORECAST

✓ C'est quoi ?

La mise en place de budgets et prévisions permet d'anticiper revenus, dépenses et trésorerie pour un pilotage efficace et aligné sur la stratégie de l'entreprise.

Pour qui ?

- Dirigeants et directions financières souhaitant maîtriser leurs ressources
- Entreprises en croissance ou multi-projets nécessitant un suivi précis
- PME et grandes entreprises cherchant à structurer leur planification financière

Objectif :

- Fournir une vision claire et anticipée des flux financiers
- Optimiser la gestion des ressources et la rentabilité
- Faciliter la prise de décision stratégique
- Permettre des ajustements rapides face aux écarts entre prévisions et réalisations

Livrables :

- Diagnostic de la situation financière actuelle
- Élaboration du budget annuel et des prévisions périodiques
- Tableaux de suivi et outils de comparaison budget/réalisé
- Scénarios de projection et analyse d'écarts
- Formation et accompagnement pour la mise à jour et l'exploitation des budgets

ACCOMPAGNEMENT MENSUEL PME

✓ C'est quoi ?

L'accompagnement mensuel consiste à fournir un suivi régulier et personnalisé de la gestion financière et comptable des PME, afin d'assurer la fiabilité des informations et un pilotage efficace de l'entreprise.

Pour qui ?

- PME souhaitant bénéficier d'un appui externe en finance et gestion
- Dirigeants qui veulent un suivi régulier sans recruter de personnel permanent
- Entreprises cherchant à améliorer leurs prises de décision grâce à un reporting précis

Objectif :

- Assurer un suivi financier régulier et fiable
- Optimiser la trésorerie, les coûts et la rentabilité
- Fournir des conseils opérationnels pour améliorer la gestion
- Aider à la prise de décision stratégique grâce à un reporting clair et structuré

Livrables :

- Revue mensuelle des comptes et de la trésorerie
- Tableaux de bord financiers et opérationnels actualisés
- Analyse des écarts et recommandations pour amélioration
- Reporting synthétique pour la direction
- Conseils personnalisés pour optimiser la gestion quotidienne

DIAGNOSTIC DE RENTABILITÉ PAR PROJET

C'est quoi ?

Le diagnostic de rentabilité par projet consiste à analyser en détail les coûts, revenus et marges de chaque projet afin d'évaluer sa performance économique et identifier les leviers d'optimisation.

Pour qui ?

- Entreprises ayant plusieurs projets ou lignes d'activité
- Directions financières et chefs de projet souhaitant mesurer la rentabilité réelle
- PME et grandes entreprises cherchant à prioriser les investissements et ressources

Objectif :

- Identifier les projets rentables et ceux nécessitant des ajustements
- Optimiser l'allocation des ressources et la prise de décision
- Améliorer la performance globale de l'entreprise
- Fournir des informations fiables pour la stratégie et la planification future

Livrables :

- Analyse détaillée des coûts, revenus et marges par projet
- Tableaux de bord de suivi et synthèse des résultats
- Recommandations pour améliorer la rentabilité et l'efficacité
- Support et conseils pour la mise en œuvre des actions correctives

ÉLABORATION DE STRATÉGIE FINANCIÈRE

C'est quoi ?

L'élaboration de stratégie financière consiste à définir un plan structuré pour la gestion des ressources financières de l'entreprise, aligné sur ses objectifs de croissance et sa vision stratégique.

Pour qui ?

- Dirigeants et directions financières souhaitant planifier et sécuriser la croissance
- Entreprises en phase de développement ou de diversification
- PME et grandes entreprises cherchant à optimiser leur allocation des ressources financières

Objectif :

- Définir des orientations financières claires et durables
- Optimiser l'allocation des ressources et la structure financière
- Identifier les leviers de croissance et de rentabilité
- Renforcer la prise de décision stratégique basée sur des analyses fiables

Livrables :

- Diagnostic financier complet et analyse des forces/faiblesses
- Plan stratégique financier détaillé avec objectifs et indicateurs
- Recommandations pour l'optimisation de la trésorerie, des investissements et des coûts
- Tableaux de bord et indicateurs pour suivre la performance
- Support et conseils pour la mise en œuvre opérationnelle

MISE EN PLACE DU BUDGET PRÉVISIONNEL

C'est quoi ?

La mise en place du budget prévisionnel consiste à planifier les ressources financières de l'entreprise sur une période donnée, en anticipant les revenus, dépenses et besoins de trésorerie, pour assurer un pilotage efficace et aligné sur la stratégie.

Pour qui ?

- Dirigeants et directions financières souhaitant maîtriser leurs ressources et anticiper les besoins
- PME et grandes entreprises ayant besoin d'une planification financière structurée
- Entreprises multi-projets ou multisites nécessitant un suivi précis

Objectif :

- Fournir une vision claire et anticipée des flux financiers
- Optimiser la gestion des ressources et la rentabilité
- Faciliter la prise de décision stratégique
- Permettre des ajustements rapides face aux écarts entre prévisions et réalisations

Livrables :

- Diagnostic financier initial
- Élaboration du budget annuel et des prévisions périodiques
- Tableaux de suivi budget/réalisé et indicateurs clés
- Scénarios de projection et analyse des écarts
- Formation et accompagnement pour la mise à jour et l'exploitation du budget

AUDIT DE GESTION

C'est quoi ?

L'audit de gestion consiste à évaluer l'efficacité, l'efficience et la pertinence des pratiques de gestion et des processus internes de l'entreprise afin d'identifier les forces, les faiblesses et les axes d'amélioration.

Pour qui ?

- PME et grandes entreprises souhaitant améliorer leur performance organisationnelle
- Directions générales et financières en quête d'optimisation de leurs processus
- Entreprises confrontées à des écarts de performance ou des coûts non maîtrisés

Objectif :

- Analyser l'organisation, les processus et les pratiques de gestion
- Identifier les inefficacités, redondances et risques
- Optimiser l'utilisation des ressources et renforcer la rentabilité
- Proposer des recommandations concrètes pour améliorer la performance globale

Livrables :

- Rapport détaillé d'audit de gestion (diagnostic et constats)
- Analyse des forces et faiblesses des processus internes
- Recommandations opérationnelles et plan d'action priorisé
- Présentation de synthèse destinée à la direction générale

CASHFLOW

C'est quoi ?

La gestion du cashflow (flux de trésorerie) consiste à analyser, anticiper et piloter les entrées et sorties de liquidités afin de sécuriser la stabilité financière de l'entreprise.

Pour qui ?

- PME et grandes entreprises confrontées à des tensions de trésorerie
- Directions financières et générales souhaitant optimiser la gestion des liquidités
- Entreprises en phase de croissance ou de forte saisonnalité

Objectif :

- Identifier les déséquilibres de trésorerie actuels et futurs
- Mettre en place des outils de prévision fiables (tableaux de trésorerie)
- Optimiser le cycle clients/fournisseurs pour améliorer la liquidité
- Sécuriser la solvabilité de l'entreprise et réduire le risque de défaut

Livrables :

- Diagnostic de la situation de trésorerie
- Tableau prévisionnel de trésorerie (court, moyen et long terme)
- Recommandations pour améliorer les flux financiers
- Plan d'action concret pour renforcer la gestion du cashflow

SUPPORT COMPTABLE COMPLET

C'est quoi ?

Un accompagnement global dans la gestion comptable de l'entreprise, allant de la tenue des comptes au suivi des obligations fiscales, afin d'assurer conformité, fiabilité et gain de temps pour les dirigeants.

Pour qui ?

- PME ne disposant pas d'une équipe comptable interne structurée
- Cabinets ou directions financières recherchant un renfort opérationnel
- Entreprises souhaitant externaliser partiellement ou totalement leur comptabilité

Objectif :

- Garantir la conformité comptable et fiscale
- Libérer du temps pour se concentrer sur le cœur de métier
- Fiabiliser la production des états financiers
- Assurer un suivi régulier des performances et des obligations légales

Livrables :

- Mise à jour de la comptabilité générale et auxiliaire
- Révision comptable et préparation de l'arrêté des comptes
- Production des états financiers intermédiaires et annuels
- Assistance à l'établissement de la liasse fiscale
- Tableaux de suivi et reporting comptable

DÉLAI DE PAIEMENT (LOI 69.19)

C'est quoi ?

Un accompagnement pour la mise en conformité avec la Loi 69.19 relative aux délais de paiement, en vigueur au Maroc, afin d'éviter les sanctions financières et d'optimiser la gestion de trésorerie.

Pour qui ?

- Entreprises soumises à la Loi 69.19 (sociétés commerciales, fournisseurs, clients grands comptes)
- Directions financières souhaitant fiabiliser le suivi des délais de règlement
- PME et grandes entreprises exposées au risque d'amendes liées aux retards de paiement

Objectif :

- S'assurer du respect légal des délais de paiement
- Réduire le risque de sanctions et préserver la réputation de l'entreprise
- Améliorer la gestion de la trésorerie et du BFR (Besoin en Fonds de Roulement)
- Mettre en place un reporting clair sur les délais clients et fournisseurs

Livrables :

- Diagnostic des délais actuels de paiement clients/fournisseurs
- Mise en place d'un tableau de suivi des échéances
- Procédures internes de contrôle pour respecter les délais légaux
- Formation des équipes comptables/financières sur les obligations de la Loi 69.19
- Reporting régulier pour la direction générale

EXTERNALISATION DE RESSOURCES

C'est quoi ?

Une solution flexible qui consiste à mettre à disposition des entreprises des ressources financières et comptables qualifiées (DAF, contrôleurs de gestion, auditeurs, comptables), selon leurs besoins et pour la durée souhaitée.

Pour qui ?

- PME/ETI qui n'ont pas les moyens ou le besoin d'un service financier permanent
- Grandes entreprises cherchant à renforcer ponctuellement leurs équipes
- Cabinets et sociétés ayant des pics d'activité et besoin de support spécialisé

Objectif :

- Optimiser les coûts en évitant les recrutements lourds et permanents
- Bénéficier d'une expertise immédiate et opérationnelle
- Gagner en agilité et en efficacité dans les projets financiers et comptables
- Renforcer la conformité et le pilotage sans alourdir la structure interne

Livrables :

- Ressource(s) qualifiée(s) intégrée(s) à vos équipes
- Suivi et reporting de la mission
- Flexibilité de la durée (mission courte, moyenne ou longue)
- Accompagnement continu par Fastcube pour garantir la qualité des prestations

GET IN TOUCH



+212 6 21 03 57 43



salaheddine.jiri@fastcube.fr



www.fastcube.fr



Immeuble Zenith 1, 3eme Etage,
Sidi Maarouf Casablanca

